

## دراسة تحليلية عن واقع الاستثمار الرياضي في نادي النجف العراقي

سيف صالح مهدي الخفاجي، أ.د حسن هادي صالح الشريفي

<sup>1,2</sup> جامعة الكوفة. كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، العراق

\*الايمل: [saifs.alkhfaji@student.uokufa.edu.iq](mailto:saifs.alkhfaji@student.uokufa.edu.iq)

تاريخ نشر: 2025/6/25

تاريخ استلام: 2025/02/20

### الملخص

شملت هذه دراسة عن تحليل واقع الاستثمار الرياضي في نادي النجف في ظل التطور الحاصل في مجال الاستثمار الرياضي. حيث تركز التحليل على ثلاث محاور رئيسية اولاً المنظومة القانونية النافذة في المحور الثاني هي مدى ملائمة البيئة للاستثمار، اما المحور الثالث هو مدى قدرة الكادر الاداري وكذلك الموارد البشرية من مجارات وتقبل المستثمرين والاستفادة منهم، حيث توصلت الدراسة من خلال استخدام الباحث للمنهج الوصفي بالأسلوب المسحي والعلاقات الارتباطية لملاءمتها طبيعة الدراسة، واشتملت عينة البحث على (199) ادارياً ورجال اعمال ولاعيين وجمهور لمقياس الاستثمار الرياضي في نادي النجف، وتم اعداد المقياس وتطبيقه على العينة وخرج البحث بمجموعة من الاستنتاجات منها : ان واقع الاستثمار الرياضي في النادي النجف يعاني من قصور الجهات المعنية، ولا توجد لدى الهيأت الادارية رؤية واضحة وخبرة كافية عن القوانين والتشريعات لنجاح عملها بالاستثمار الرياضي. ومن أهم التوصيات هي : عمل الهيأت الادارية على تنسيق وتوحيد الجهود بصورة جماعية بين اعضائها في العمل الاداري الاستثماري لتحقيق الاهداف وكذلك الاستعانة باصحاب الاختصاص من رجال اقتصاد لتقديم دراسة جدوى لواقع الاستثمار الرياضي ولا بد من اخذ وسائل الاعلام دورها في تشجيع وتنقيف الجمهور على اهمية الاستثمار الرياضي.

### الكلمات المفتاحية:

دراسة تحليلية ، الاستثمار الرياضي، نادي النجف.



## An analytical study of the reality of sports investment in the Iraqi Al-Najaf Club

Saif Saleh Mahdi Al-Khafaji, Prof. Dr. Hassan Hadi Saleh Al-Sharifi

<sup>1,2</sup> University of Kufa. College of Physical Education and Sports Sciences, Iraq.

\*Corresponding author: [saifs.alkhfaji@student.uokufa.edu.iq](mailto:saifs.alkhfaji@student.uokufa.edu.iq)

**Received: 20-02-2025**

**Publication: 25-06-2025**

### Abstract

This study included an analysis of the reality of sports investment in Najaf Club in light of the developments taking place in the field of sports investment. The analysis focused on three main axes: first, the legal system in force; second, the suitability of the environment for investment; and third, the ability of the administrative staff and human resources to keep pace with, accept, and benefit from investors. The study reached conclusions through the researcher's use of a descriptive approach using a survey method and correlational relationships, as appropriate for the nature of the study. The research sample included (199) administrators, businessmen, players, and fans to measure sports investment in Najaf Club. The scale was prepared and applied to the sample. The research yielded a set of conclusions, including: The reality of sports investment in Najaf Club suffers from The shortcomings of the relevant authorities, and the lack of a clear vision and sufficient experience in the laws and regulations governing sports investment, are among the most important recommendations: Administrative bodies should coordinate and unify collective efforts among their members in administrative investment work to achieve the goals, as well as seek the assistance of specialists from among economists to present a feasibility study on the reality of sports investment. The media must play its role in encouraging and educating the public on the importance of sports investment.

### Keywords:

Analytical study, sports investment, Najaf Club.



## 1- التعريف بالبحث

## 1-1 مقدمة البحث وأهميته

تحولت الرياضة في دول العالم المتحضر من الهواية الى الاحتراف وهذا التحول جاء لان الرياضة تحولت الى صناعة وتجارة تدر اموال كثيرة للمجتمعات وتعد من أنجح مجالات الاستثمار في السنوات العشرين الاخيرة.

ولم تعد الرياضة مجرد مباريات تنافسية بل انها تحولت لصناعة رأي عام، وأكبر دليل على أهميتها في الصراع بين أقوى دول العالم للحصول على تنظيم دورة الألعاب الأولمبية او بطولات كاس العالم، كل هذه الدول تبحث عن الفائدة الاقتصادية، عن طريق الرياضة، فإذا لم ترتبط الرياضة بالاستثمار فلا نستطيع أن نقول إنها رياضة حقيقية، وعندما نستثمر الرياضة بأسلوب صحيح، فإنها تحقق أعلى معدلات الربح.

تسلط الورقة البحثية الضوء على وضع رؤية مستقبلية لتطوير وتفعيل الاستثمار الرياضي في كرة القدم وبالخصوص في نادي النجف، مع تحديد المعوقات التي تواجه هذه العملية في ظل الظروف الاقتصادية الصعب الذي يعاني منه العراق. كما وان الاستثمار الرياضي نشاطاً يستقطب الكثير من المال للنادي، مثل نادي كرة القدم أو كرة السلة على سبيل المثال، إنه مبنٍ أساساً على تسويق الحقوق الخاصة بكل فريق حسب نظام البلد الذي يتبع له النادي، ومن خلال هذا يمكن القول إنّ الرياضة لم تعد هواية أو وسيلة ترفيه بل يتم تعزيز الاستثمار الاقتصادي للبلد من خلال الرياضة، ان الاستثمار في اندية العراق وخصوصا في نادي النجف الذي يعتبر من الاندية العريقة في البلد ولدية بطولات على المستوى المحلي حيث تاسس هذا النادي في سنة ( 1961م ) وضم نجوم كثير من مختلف محافظات العراق وكذلك نجوم دوليين، ان نادي النجف يعاني اليوم من قلة التمويل ويعاني من الايرادات الضعيفة وهذا واضح حسب الارقام والاحصائيات الموجودة لذا اصبح من المستحسن ان تكون هناك حلول او استراتيجية تضع بعض الخطط المناسبة للنهوض بالواقع الحالي الاستثماري للنادي التي سوف تكون التجربة الاولى من اجل النهوض بواقع النادي والوصول الى ماوصل الية كبار الاندية او نقل تجربة احد الاندية الكبرى اقليمية كانت ام دولية من خلال التشجيع على عملية الاستثمار في نادي النجف واستقطاب المستثمرين ورجال الاعمال وحثهم على استثمار اموالهم في الجانب الرياضي لما لهذا الجانب من ايجابيات وارباح وفوائد كثيرة بعد ان يقوم النادي بتقديم التسهيلات لهم وتامينهم من ان الاموال الذي سوف بنفقونها لامخاطر عليها وبهذا قد يحقق مكاسب كثيرة للطرفين و من خلال توفير السيولة المالية الازمة تصبح الخيارات متعددة وكثيرة عندها تكون الحاجة ملحة للتعاقد مع لاعبين جيدين لكي يتم التنافس على البطولات المحلية خصوصاً عندما يتعلق الامر في الاشتراك في دوري



نجوم العراق لما لهذا الدوري من خصوصية في البلد وكذلك تحقيق البطولات الدولية من خلال المشاركات القارية والاقليمية ورفع اسم النادي والمحافظة و البلد عالياً. وتبرز اهمية البحث كونها من الدراسات الحديثة في مجال الاستثمار الرياضي والتي تتماشى مع تطورات الحالية والمتسارعة في كرة القدم فعلى الرغم من تعدد الدراسات المرتبطة التي تناولت مختلف مجالات الرياضية منها التدريب والفلسفة وعلم النفس والتعلم الحركي الا ان لا توجد هناك اي دراسة تهتم بوضع دراسة تحليلية لواقع الاستثمار الرياضي في نادي النجف.

### 2-1 مشكلة البحث

يرى الباحث أنه في ظل توجه الحكومة العراقية نحو الاستثمار بصفة عامة والاستثمار الرياضي بصفة خاصة و تبني الدولة مفهوم الاستثمار للكثير من المشروعات العامة والمملوكة للدولة وفي هذا الصدد لا بد من توفر الاساليب المختلفة والمتنوعة لجلب وتشجيع المستثمرين ورجال الاعمال لاستثمار اموالهم في نادي النجف الرياضي، ومن هذا المنطلق تولد فكرة البحث ولدى الباحث بالقيام باعداد دراسة تحليلية عن واقع الاستثمار في نادي النجف ويمكن حصر مشكلة البحث كما يراها الباحث في النقاط ادناه:

1. عدم وجود رؤيا وخطط واضحة تحدد الخطوط العريضة للاستثمار في نادي النجف.
2. ان القوانين النافذة في البلد والتشريعات المرتبطة في الاستثمار تعاني من القصور.
3. عدم رغبة المستثمرين ورجال الاعمال من الدخول في المجال الرياضي.
4. هناك قصور في مقومات الاستثمار في المؤسسات الرياضية في نادي النجف (منشآت، ملاعب، مال، ادارة، مستثمرين )

### 3-1 أهداف البحث

يهدف البحث الى وضع دراسة تحليلية عن واقع الاستثمار الرياضي في نادي النجف الرياضي وذلك في ضوء الاجابة عن التساؤلات التالية :

1. بناء مقياس الاستثمار الرياضي ولما له من اهمية كبرى للاندية الرياضية
2. التعرف على المعوقات في جذب المستثمرين على الاستثمار في نادي النجف الرياضي

### 4-1 فروض البحث

1. هناك علاقة ارتباط بين الدراسة التحليلية لواقع الاستثمار الرياضي في نادي النجف للوقوف على المعوقات الحقيقية
2. تؤدي الدراسة التحليلية لواقع الاستثمار الرياضي في نادي النجف الى تنمية وتشجيع النادي على الاهتمام بالاستثمار الرياضي.



**5-1 مجالات البحث****5-1-1 المجال البشري (اداري و لاعبي ورجال الاعمال وجمهور نادي النجف )****5-1-2 المجال الزمني ( 2024/0/0-2024/0/0 )****5-1-3 المجال المكاني ( النادي النجف، مقرات رجال الاعمال والمستثمرين، مراكز شباب، مراكز رواد النادي )****6-1 مصطلحات البحث**

- **الاستثمار الرياضي** : يعرف بأنه الاستفادة من كافة الامكانيات المادية والبشرية في زيادة العائد الاقتصادي للمؤسسة الرياضية.

**2 منهج البحث واجراءاته الميدانية:****1-2 منهج البحث**

استعمل الباحث المنهج الوصفي بالاسلوب المسحي والعلاقات الارتباطية والدراسات التنبؤية لملائمتها طبيعة الدراسة.

**1-2 مجتمع البحث وعينة:**

اشتمل مجتمع البحث من ( أعضاء الهيئة الادارية لنادي النجف والرجال الاعمال والمستثمرين وكذلك اللاعبين والجمهور ) والبالغ عددهم (350) شخص يمثلون نادي النجف واشتملت العينة لمقياس الاستثمار على (220) شخص من اصل (350) يمثلون العينة المختارة.

**3-3 الوسائل والادوات والاجهزة المستخدمة في البحث :****1-3-3 الوسائل البحثية.**

سوف يستعين الباحث في الحصول على المعلومات والبيانات بالوسائل التالية :

- المقابلة
- المقياس
- تحليل الوثائق
- الملاحظة العلمية
- المصادر والمراجع

**2-3-3 الأدوات والاجهزة المستخدمة في البحث.**

- جهاز حاسوب نوع (hp) عدد( 1 )
- جهاز طباعة ملون موع (برذر) عدد (1)
- حاسبة الكترونية يدوية نوع (CASIO) عدد( 1 )



- ساعة الكترونية نوع (SEKMI) عدد (1)
- ادوات مكتبية قرطاسية ( اوراق، اقلام )
- استمارة جمع المعلومات

### 1-4-3 إجراءات اعداد مقياس الاستثمار الرياضي :

تم اعداد مقياس الاستثمار الرياضي وفق الخطوات العلمية لاعداد المقياس التي اتبعها الباحثان وهي :

### 1-1-4-3 تحديد الهدف من اعداد مقياس الاستثمار الرياضي :

الهدف هو التعرف على طبيعة الاستثمار الرياضي من وجهة نظر الاداريين ورجال الاعمال والمستثمرين واللاعبين والجمهور إن كان هناك ضرورة لذلك لنادي النجف الرياضي.

### 2-1-4-3 اختيار مقياسي الاستثمار الرياضي:

مقياس الاستثمار الرياضي: اختار الباحثين مقياس الاستثمار الرياضي المعد والمبني من قبلهما وتم عرضة على مجموعة من السادة الخبراء وهو مقياس مطبق على عينة من اداريين ورجال اعمال ولاعبين والجمهور نادي النجف اذ تكون من (65) فقرة لكل فقرة خمسة بدائل وهي ( بامتياز، جيد جداً، جيد، مقبول، ضعيف ) وكانت أوزان بدائل الاجابة هي (1،2،3،4،5) توزعت فقرات المقياس على (5) مجالات وهي ( القوانين والتشريعات، جوانب الاداء الاداري، اعلام رياضي، جوانب خاصة لرجال الاعمال، جوانب خاصو بالجمهور )

### 3-1-4-3 تحديد صلاحية فقرات مقياس الاستثمار الرياضي:

عرضت فقرات المقياس على مجموعة من السادة الخبراء والمختصين وعددهم (11) وحللت استجاباتهم من خلال استخدام قانون (كا2) للمقارنة بين الموافقين وغير الموافقين للقيمة الجدولية والبالغة (3.84) عند درجة الحرية (1) ومستوى دلالة (0.05) تبين ان جميع الفقرات للمقياس حصلت على اتفاق تام في صلاحيتها في قياس ما اعد لهما، لكون القيمة المحسوبة لـ (كا2) اكبر من القيمة الجدولية المقابلة لهما.

### 4-1-4-3 اعداد تعليمات مقياس الاستثمار الرياضي:

إن الإجابة الصحيحة هي بوضع تعليمات تسهل على المستجيبين الجواب الصحيح، إذ تم التأكيد على البساطة بالكلمات ووضوح المعاني والتأكيد على الدقة والصدق بالإجابة وإخفاء الغرض الحقيقي من المقياس وأعلام المستجيبين بأن إجاباتهم سرية ولغرض البحث العلمي فقط. وتم وضع أمثلة من المقياس تبين كيفية الإجابة على الفقرات، وإعطاء فرصة للمستجيبين للاستفسارات كان هناك ضرورة لذلك وعدم ترك أي أمر غامض أمامهم، وإعطاءهم الوقت الكافي لقراءة التعليمات.



**3-4-1-5 التجربة الاستطلاعية لمقياس الاستثمار الرياضي:**

طبق المقياس على عينة استطلاعية بلغ عددها (25) عضو هيئة ادارية ورجال اعمال ولاعبين وجمهور نادي النجف. في يوم الثلاثاء والاربعاء المصادف ( 3/ 9/2024 و 2 ) في الساعة الرابعة مساءً، وقد اتضح من هذه التجربة أن تعليم المقياس وفقراته واضحة، إذ كان متوسط زمن الاجابة مقداره (22) دقيقة، وبهذا اصبح المقياس جاهزاً للتطبيق على العينة لغرض التحليل الإحصائي للفقرات البالغة (65) فقرة.

**3-4-1-6 التجربة الرئيسية لمقياس الاستثمار الرياضي:**

تم تطبيق المقياس على العينة والبالغة عددها (220) عضو هيئة ادارية ولاعبين ورجال اعمال وجمهور في نادي النجف، للمدة من 1/10/2024 ولغاية (2/10/2024) في مقر النادي ورجال الاعمال والجمهور لعينة البحث.

**3-4-1-7 تصحيح مقياس الاستثمار الرياضي:**

جمعت استمارات الإجابة للعينة واستخراج الدرجات الكلية لها، باستعمال مفتاح التصحيح الذي اعد لهذا الغرض والذي يقضي بالاتي :

تم تصحيح المقياس على وفق هذه بدائل الاجابة الخمسة وهي (بامتياز، جيد جداً، جيد، مقبول، ضعيف) وقد أعطيت الأوزان التالية للبدايل وهي (5) (2،1،3،4،5) حسب تسلسل الإجابة بالنسبة للفقرات وتم حساب درجة الاستثمار الرياضي من الإجابة عن جميع فقرات المقياس البالغة (65) فقرة، وبهذا فإن أعلى درجة يمكن الحصول هي (325) وأدنى درجة تحصل عليها (65)، أما الدرجة الكلية العليا التي حصلت عليها هي (280) وأدنى درجة هي (100)، وبمتوسط حسابي مقداره (262) درجة، وانحراف معياري (30).

**3-4-1-8 تحليل فقرات المقياس المجموعتان الطرفيان (القدرة التمييزية) :**

تم التحقق من قدرة الفقرة على التميز باستخدام المجموعتين الطرفيتين ذلك من خلال نتائج استمارات العينة البالغة (220) استمارة، إذ قام الباحث بترتيب الدرجات من أعلى درجة إلى أدنى درجة وتعيين ما نسبته 27% من الدرجات العليا و 27% من الدرجات الدنيا للاستمارات، لأن هذه النسبة تحقق مجموعتين بأقصى ما يمكن من حجم وتمايز، ان بلغت العينة عند كل مجموعة (59) استمارة واستبعاد نسبة (46%) الوسطى وعددهن (102) استمارة. وتراوح مدى الدرجات للمجموعة العليا بين (250-280) درجة في حين تراوح مدى الدرجات للمجموعة الدنيا بين (65-150) درجة، وبعد تحليل نتائج فقرات المقياس تبين لنا أن القيم المحسوبة لكل فقرة تراوحت بين (0.45) و (0.65) وأجريت مقارنة



القيمة المحسوبة لكل فقرة مع القيمة الجدولية البالغة (0.35)، وأظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن جميع فقرات المقياس معنوية ولها دلالة تمييز المقياس الاستثمار الرياضي

### 3-1-4-9 معامل الاتساق الداخلي :

تم استخدام معامل ارتباط بيرسون لاستخراج العلاقة الارتباطية بين درجة كل فقرة والدرجة الكلية للمقياس ولجميع الاستثمارات والبالغ عددها (220)، إذ ظهر بأن جميع الفقرات ذات دالة إحصائية لأن القيمة المحسوبة البالغة (0.35) ولجميع الفقرات أكبر من القيمة الجدولية البالغة (0.138).

### 3-1-4-10 الخصائص السايكومترية لمقياس الاستثمار الرياضي:

1. صدق المقياس : تم استعمال نوعين من الصدق للتحقق من الصدق للمقياس وهما :

أ. صدق المحتوى: تم استخدام هذا النوع وذلك عندما عرض فقرات المقياس وبدائلها وتعليماتها على مجموعة من الخبراء والمختصين لإقرار صلاحيتهم.

ب. الصديق البنائي (صدق التكوين الفرضي) : وتم التحقق من هذا الصدق من خلال التحليل الإحصائي للفقرات وذلك بحساب القدرة القدرة التمييزية والاتساق الداخلي لفقرات المقياس

### 2. ثبات المقياس :

استخدم الباحث طريقة التجزئة النصفية لاختبار ثبات المقياس، حيث تم تقسيم فقرات المقياس إلى فقرات فردية وأخرى زوجية. ثم تم حساب تباين الفقرات الفردية والفقرات الزوجية، وأُخضعت هذه التباينات لاختبار معامل (f) وعند مقارنة القيمة المحسوبة البالغة (1.80) بالقيمة الجدولية البالغة (2.00) عند درجتي حرية (218) ومستوى دلالة (0.05)، تبين أن الفروقات بين الفقرات الفردية والزوجية غير دالة إحصائياً، مما يدل على تجانس الفقرات الفردية والزوجية.

بعد ذلك، تم حساب معامل الارتباط بيرسون بين نصفي المقياس، حيث بلغت القيمة المحسوبة (0.65)، مما يدل على ثبات النصف للاختبار. وللحصول على ثبات كامل للاختبار، استخدم الباحث معادلة سبيرمان - براون، التي أظهرت قيمة (0.80)، مما يشير إلى أن المقياس يتمتع بثبات عالٍ.

### 3-5 الوسائل الإحصائية المستخدمة في البحث :

اعتمد الباحث على نظام (spss) في استعمال القوانين الإحصائية لعرض انجاز مشروع البحث.

### 3-عرض النتائج ومناقشتها وتحليلها:

### 3-1-عرض وتحليل نتائج متغيرات البحث ومناقشتها :

### 3-1-1-عرض نتائج مقياس الاستثمار الرياضي وتحليلها ومناقشتها :

بينت النتائج المتعلقة بتحليل البيانات لدرجة مقياس الاستثمار الرياضي الأفراد عينة البحث باستعمال الوسائل الإحصائية الوسط الحسابي والانحراف المعياري والوسط الفرضي، وبعد الاستدلال عن دلالة



الفروق بين الوسطين الحسابي للعينة والفرضي للمقياس استعمل الباحثون اختبار (t) العينة واحدة للتعرف على الاستثمار الرياضي لدى أفراد عينة البحث كما مبين في الجدول (1).

### الجدول (1)

يبين الوسط الحسابي والانحراف المعياري والوسط الفرضي وقيمة (t) المحسوبة للمقياس

المقياس	عدد العينة	عدد العبارات	الدرجات الكلية للمقياس	الوسط الحسابي	الوسيط	الانحراف المعياري	معامل الالتواء	الوسط الفرضي
الاستثمار الرياضي	220	65	325	262	215	30	0.25	250

ويتبين ايضاً من الجدول (1) أن الوسط الحسابي للاستثمار الرياضي لنادي النجف بلغ (262)، والوسيط (215)، والانحراف المعياري (30)، وبلغ معامل الالتواء (0.25)، وبمقارنة الوسط الحسابي مع الوسط الفرضي للمقياس يتبين أن الوسط الحسابي اعلى من الوسط الفرضي، مما يدل على أن العينة لديها الرغبة والاستعداد لتطبيق الاستثمار الرياضي في نادي النجف. وهذا ما يتفق مع دراسة استولور (stolor وبيتز Bitts، 1999)، ان الاندية الرياضية اصبحت لا يقتصر وجودها فقط على ممارسة الانشطة الرياضية في الملاعب فنجد ان الملاعب الأوربية حالياً اصبحت مكاناً يشمل كافة الانشطة الرياضية والثقافية والتجارية فنجد الملاعب الرياضية تشمل مولات تجارية ومسارح والدعاية و الاعلان والنقل التلفزيوني وغيرها من الانشطة

ويرى الباحث ان الهيئة الادارية على دراية تامة بأن المنشآت والبنى التحتية الحديثة تشجع على تفعيل دور الاستثمار الرياضي في النادي لأنها تعد الركيزة الاساسية في جذب المستثمرين والذي بدوره يحقق مردوداً مالياً للنادي حيث يساعده على الارتقاء بمستواه الاقتصادي والتغلب على جميع المشاكل والصعوبات المالية التي تواجهه، وهذا ما اتفق مع دراسة (حسين علي كنبار، 2013م).



2-1-3 عرض وتحليل ومناقشة نتائج نسبة مساهمة للأداء الإداري مع الاستثمار الرياضي للهيئات الإدارية في الأندية الرياضية :

### الجدول (2)

يبين الانحدار الخطي ونسبة المساهمة وقيمة (ف) الاستثمار الرياضي للهيئات الإدارية في الأندية الرياضية

المتغيرات	طبيعة الارتباط	قيمة معامل الارتباط	نسبة المساهمة	درجات الحرية	الخطأ المعياري	قيمة (ف) المحسوبة	الدلالة
الاستثمار الرياضي	ايجابي	0.78	%85	219	2.50	15.60	0.05

ويتبين من الجدول (2) أن نسبة مساهمة الاستثمار الرياضي في الأندية الرياضية كانت عالية، حيث بلغت (85%) وهذا ما تؤكد قيمة (F) المحسوبة التي بلغت (15.60)، والتي تدل على أن التباين كان كبيراً، كما يتضح من خلال مستوى الدلالة الذي بلغ 0.01، مما يشير إلى أن العلاقة بين الاستثمار الرياضي والأداء الإداري للهيئات الإدارية في الأندية الرياضية كانت ذات دلالة إحصائية قوية

**3-1-3 المعادلة التنبؤية الاستثمار الرياضي في الهيئة الإدارية لنادي النجف الرياضي:**

استكمالاً للإجراءات اعلاه ولغرض الحصول على قيمة تنبؤية للاستثمار الرياضي في الهيئة الإدارية لأندية لنادي النجف سعى الباحث الى معادلات الانحدار الخطي التي يمكن من خلالها التنبؤ بهذه العلاقة ويسلط الباحثون الضوء على شكل الانحدار الخطي والقيم الخاصة بمعاملات الانحدار الخطي بين الاستثمار الرياضي وتقديرات المتغيرات المبحوثة والجدول (3) يبين ذلك.

### الجدول (3)

يبين المعادلة التنبؤية الاستثمار الرياضي للهيئة الإدارية لنادي النجف الرياضية

المتغيرات	المعاملات		قيمة (ت) المحسوبة	مستوى الدلالة	الدلالة
	طبيعة المعامل	قيمة المعامل			
والاستثمار الرياضي	ايجابي	0.70	8.20	0.000	
المعادلة التنبؤية للأداء الإداري بدلالة الاستثمار الرياضي للهيئات الإدارية					

يتبين من الجدول رقم (3) والخاص بقيم معادلات الانحدار، أن المعادلة التنبؤية أو القيمة المتوقعة للأداء الإداري بدلالة الاستثمار الرياضي للهيئة الإدارية لنادي النجف الرياضي (عينة البحث) هي: الأداء الإداري = 50 + (0.70 × درجة الاستثمار الرياضي)



**مثال لتطبيق المعادلة التنبؤية :**

لنفرض ان الهيئة الادارية لنادي النجف حصلت على درجة (230) في مقياس الاستثمار الرياضي، لذا فإن درجة الاداء الاداري المتوقع ان تحصل عليها تكون كالآتي :

$$\text{الأداء الإداري} = 50 + (230 \times 0.70) = 161 + 50 = 211$$

إذا، الأداء الإداري المتوقع للهيئة الإدارية لنادي النجف سيكون 211

**4 الاستنتاجات والتوصيات :****1-4 الاستنتاجات :**

- 1- ان الاستثمار في المجال الرياضي يعمل على تنشيط الاقتصاد وتقليل البطالة .
- 2- ان الاستثمار في الجانب الرياضي يساعد النادي على الايفاء بالالتزاماته المالية وكذلك تقليل من الكاهل الواقع على الدولة في اعطاء المنح المالية .
- 3- يعد الاستثمار الرياضي عملية ايجابية يساهم في التمويل الذاتي والتغلب على المشاكل والعقبات المالية التي تواجه الأندية الرياضية العراقية.
- 4- لا توجد لدى الهيئة الادارية لنادي النجف الرياضي رؤية واضحة وخبرة كافية عن القوانين والتشريعات لنجاح عملها بالاستثمار الرياضي لتطوير انديتها.
- 5- عدم وجود الرغبة لدى الهيئة الادارية لنادي النجف الرياضية في تطبيق عملية الاستثمار الرياضي لتطوير انديتها.
- 6- هنالك كثير من الاندية الرياضية لا تملك المنشآت الرياضية التي تساعدها على تفعيل الاستثمار الرياضي في انديتها.

**2-4 التوصيات :**

1. حث الهيئة الادارية على الاشتراك في الدورات والمؤتمرات التي تساهم في تشجيع الاستثمار الرياضي ومعرفة اهمية وقوانين ومعوقات الاستثمار الرياضي وكيفية العمل والتعامل مع المستثمرين.
2. عمل الهيآت الادارية على تنسيق وتوحيد الجهود بصورة جماعية بين اعضائها في العمل الاداري للتحقيق الخطط والاهداف المرجوة في عمل دراسة جدوى عن الاستثمار الرياضي.
3. الاستعانة بالخبرات الاكاديمية والاقتصادية لمساعدة الهيئة الادارية لنادي النجف الرياضية في وضع الاهداف ورسم السياسات المناسبة للاستثمار الرياضي.



4. تخصيص ارض من الحكومات المحلية لنادي النجف الرياضية لغرض اقامة مشاريع استثمارية لمصلحت النادي ودعوة الشركات المتخصصة بالاستثمار الرياضي وتذليل العقبات امام المستثمرين للدخول الى السوق العراقية.
5. على الهيئة الادارية في انادي النجف الرياضية الاهتمام بالملاعب والمنشآت الرياضية التي تعد من الوسائل المهمة لجذب الاستثمار الرياضي الذي يسهم بشكل كبير في زيادة مردودها المالي.
6. زيادة الوعي والثقافة لدى الجماهير وللمساهمة في دعم النادي من خلال الاشتراكات السنوية او الذهاب الى المتاجر حتى تكون مردوداتها المالية في خدمة النادي.

#### المصادر :

- جمال محمد علي : التنمية الادارية في الادارة الرياضية والادارة العامة، (ط1، القاهرة، مركز الكتاب للنشر، 2008).
- حسين علي كنيار : واقع الاستثمار الرياضي في العراق وسبل تطويره مقارنة ببعض التجارب الدولية، (اطروحة دكتوراه، الجامعة المستنصرية، كلية التربية الاساسية، 2013).
- عبد الامير عبد عظيم : تقييم الأداء الإداري لأعضاء الهيآت الإدارية في الأندية الرياضية وفق التصنيف الوزاري بدلالة الإستثمار الرياضي من وجهة نظر المدربين والإداريين، (رسالة ماجستير، جامعة بابل، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، 2018).
- محمد احمد عبده رزق : استراتيجية تفعيل الإستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية، (ط1، الاسكندرية، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، 2012).
- مروان عبد المجيد ابراهيم : استراتيجية الرياضة، (ط1، عمان، الوراق للنشر والتوزيع، 2010).



## الملحق (1) مقياس الاستثمار

ت	الفقرات	أوافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
1	تعمل لوائح وقرارات الاستثمار الرياضي في العراق وفقا لسياسة واضحة توفي بمطالبات المجال الرياضي للأندية					
2	تحتاج قوانين وتشريعات الاستثمار في العراق إلى تعديل بشأن التشريعات الاستثمارية في المجال الرياضي					
3	تتوافق لدى الهيئة الإدارية في النادي رؤيه واضحة عن القوانين والتشريعات الرياضي في العراق					
4	تعمل قوانين وتشريعات الاستثمار لتحقيق أهدافها في جذب وتوطين الاستثمارات للأندية العراقية					
5	تنسق الهيئة الإدارية في النادي مع الجهات ذات العلاقة كوزارة الشباب والرياضة من اجل تطوير جوانب الاستثمار الرياضي					
6	أن قانون الاستثمار المعمول به حاليا في العراق يلبي طموحات المستثمرين المهتمين بمجال الاستثمار الرياضي					
7	إن التشريعات والقوانين الحالية تضمن حقوق المستثمرين في المجال الرياضي					
8	تعقد الهيئة الإدارية في النادي ورش عمل ولقاءات تدعم مشاريع الاستثمار الرياضي في البلد					
9	تساهم الهيئة الإدارية في النادي على تقديم كل ما من شأنه تقليل العقبات من اجل تشريع القوانين الخاصة بالاستثمار الرياضي					
10	تؤمن الهيئة الإدارية في النادي على أن تشريع القوانين الخاصة بالاستثمار الرياضي يؤمن لها عائدات مالية مستقلة					
11	تقدم الهيئة الإدارية في النادي المقترحات والحلول لبعض القوانين الخاصة بالاستثمار الرياضي من اجل تشريعها					
12	تتيح تشريعات الاستثمار الرياضي توقيع عقود خاصة بتأجير المنشآت الرياضية وملحقاتها					
13	تعتمد الهيئة الإدارية في النادي على إنشاء ملاعب وقاعات مثالية للتشجيع على الاستثمار الرياضي					
14	تقوم الهيئة الإدارية في النادي بتسمية كوادر متخصصة ومؤهلة لإدامة وإدارة منشآتها الرياضية					
15	تعمل الهيئة الإدارية في النادي على التسويق والترويج لمنشآتها وملاعبها لجذب والاستثمار الرياضي					
16	تقوم الهيئة الإدارية في النادي بعمل دراسات الجدوى الاقتصادية لمشاريع الاستثمار المطروحة منها وتعرضها للمناقشة على ذوي الاختصاص					
17	تجد الهيئة الإدارية في النادي الراعي الرسمي لاستعمال منشآتها وملاعبها الرياضية					



				تعتمد الهيئة الإدارية في النادي مبدأ المنافسة مع نظيرتها من الأندية بتقديم خدماتها الرياضية والاجتماعية	18
				تطرح الهيئة الإدارية في النادي أفكاراً جديدة وساحات جديدة للبناء من أجل الاستثمار الرياضي	19
				تعمل الهيئة الإدارية في النادي على تحسين الوضع المادي والاقتصادي للاعبين والمدربين كلما زادت عائداته من الاستثمار الرياضي	20
				تهتم الهيئة الإدارية في النادي بإنشاء قاعدة بيانات عن المنشآت الرياضية تقيّد المستثمرين	21
				تحرص الهيئة الإدارية في النادي على وضع خطط استثمارية للمنشآت الرياضية تسهم في جذب الاستثمارات	22
				تشكيل لجان مشتركة بين هيئات الاستثمار والهيئة الإدارية للنادي والمؤسسات الرياضية للتنسيق والعمل على تفعيل دور الاستثمار في الأندية الرياضية	23
				تعمل الهيئة الإدارية في النادي على استثمار حقوق الدعاية والإعلان في المنشآت الرياضية	24
				تعد الهيئة الإدارية في النادي على مواقعها الإلكترونية فيلم وثائقي للمنشآت الرياضية يوضح فيه الجوانب والإمكانات المتاحة للاستثمار	25
				تعمل الهيئة الإدارية في النادي على عقد مؤتمر صحفي عند افتتاح أو استثمار إحدى المنشآت الرياضية	26
				تقوم الهيئة الإدارية في النادي بالتنسيق مع القنوات الفضائية والإذاعات لبحث أنشطتها الرياضية	27
				الإعلام الرياضي يسهم في تنمية مجالات الاستثمار الرياضي للأندية	28
				تختار الهيئة الإدارية في النادي وسائل الإعلام المناسبة للترويج عن استثمار منشآت الرياضية	29
				تختار الهيئة الإدارية في النادي الوقت المناسب للإعلان عن استثمار منشآت الرياضية	30
				الاهتمام بعقد مؤتمرات صحفية عن أهم الأنشطة الرياضية في النادي	31
				الاهتمام ببيع حق استغلال العلامة التجارية في النادي	32
				إقامة اتفاقيات مع المؤسسات الإعلامية لرعاية البطولات الرياضية الخاصة بالنادي	33
				تعطي الهيئة الإدارية في النادي اهتماماً كبيراً لوسائل الإعلام ورجالها من أجل التسويق والترويج عن الخدمات المقدمة من النادي مما يطور حالة الاستثمار الرياضي فيه	34
				الاهتمام بتأجير المنشآت الرياضية التابعة للنادي	35
				الاهتمام بالتعاقد مع المؤسسات الحكومية وغيرها لممارسة أنشطتها الرياضية في النادي	36
				الاهتمام بإنشاء مجمعات تجارية وقاعات لمناسبات مختلفة لتأجيرها	37
				البنى التحتية الرياضية الحديثة تشجع على تفعيل دور الاستثمار الرياضي في النادي	38



				هناك توجه لإنشاء منشآت رياضية حديثة ومرفقات ترويحية في النادي	39
				استثمار المنشآت الرياضية يساعد على تطوير البنى التحتية للنادي	40
				عدم توفر البنى التحتية يؤثر بشكل سلبي على الاستثمار الرياضي	41
				البنى التحتية الرياضية للنادي التي تتمتع بالمواصفات الفنية العالمية تشجع على إقبال المستثمرين نحوها	42
				مشاركة القطاع الخاص باستثمار المنشآت الرياضية يقلل من الأعباء المالية على النادي	43
				استثمار المنشآت والبنى التحتية يوفر تمويل مالي كافٍ لتحقيق أهداف النادي	44
				ترى الهيئة الإدارية في النادي أن من أهم وسائل نجاح عملها تطوير دور الاستثمار الرياضي	45
				تعمل الهيئة الإدارية في النادي على نشر ثقافة الاستثمار الرياضي من خلال غرس قيم ومعتقدات خاصة به	46
				تحدد الهيئة الإدارية في النادي المسؤوليات والواجبات على أعضائها للقيام بمهام الاستثمار الرياضي	47
				يتسم عمل الهيئة الإدارية في النادي بسياقات واضحة وآلية مفهومة عن الاستثمار الرياضي	48
				يشترك أعضاء الهيئة الإدارية في النادي بأي ورشه تخصصية أو دورات تطويريه للتعرف على نظم الاستثمار الرياضي وتطوره	49
				تضع الهيئة الإدارية في النادي أدوار للاستثمار من أجل تطور النادي نحو الأفضل	50
				تؤمن الهيئة الإدارية في النادي بأهمية الاستثمار الرياضي وانعكاساته الإيجابية على جمهورها والمجتمع	51
				تتميز الهيئة الإدارية في النادي بسلوكيات ومفاهيم جماعية تعطي انطبعا" جيد عن الاستثمار الرياضي	52
				لدى الهيئة الإدارية في النادي رؤية ورسالة وأهداف واضحة عن الاستثمار الرياضي وتعمل على تحقيقها	53
				تعمل الهيئة الإدارية في النادي على خلق مناخ تنظيمي داخل مجتمع النادي بتقبل فكرة الاستثمار الرياضي	54

