مجلة دامو لعلوم الرياضة
DAMU JOUNRAL OF SPORT SCIENCE (DJSS)
ISSN-L: 3005-8244 ، ISSN-P: 3005-8236
https://www.iasj.net/iasj/journal/460
DAMU JOUNRAL of sport science

الإدارة الرياضية بدلالة اتخاذ القرار لهيئات إدارة اندية محافظة بابل

م.م أشرف جعفر كزار
العراق. جامعة الحلة. كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
aj.alhly@gmail.com

تاريخ استلام البحث 2025/8/14 تاريخ نشر البحث 25/ 2025/10

الملخص
تُعدُّ الإدارة الرياضية واتخاذ القرارات من العناصر الأساسية في نجاح الأندية الرياضية، خاصة في محافظة بابل التي تضم العديد من الأندية الرياضية. تشير الدراسات إلى أن فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية في الأندية الرياضية تتأثر بعدة عوامل، منها الخبرة الإدارية، الضغوط النفسية.
لاحظ الباحث فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية لدى إداري الأندية الرياضية في المنطقتين الوسطى والجنوبية من العراق، بما في ذلك محافظة بابل، تتفاوت بين الأندية .وأشارت الدراسة إلى أن هناك حاجة لتطوير مهارات اتخاذ القرار لدى الإداريين لضمان تحسين الأداء الإداري والرياضي للأندية.

الكلمات المفتاحية:
الإدارة الرياضية، اتخاذ القرار، هيئات إدارة اندية، محافظة بابل

مجلة دامو لعلوم الرياضة
DAMU JOUNRAL OF SPORT SCIENCE (DJSS)
ISSN-L: 3005-8244 ، ISSN-P: 3005-8236
https://www.iasj.net/iasj/journal/460
DAMU JOUNRAL of sport science

Sports Management as a Decision-Making Instrument for the Administrative Bodies of Clubs in Babylon Governorate

Asst. Lect. Ashraf Jaafar Kazar
University of Hillah, College of Physical Education and Sports Sciences
aj.alhly@gmail.com

Research Received: August 14, 2025 Research Published: October 25, 2025

Abstract

Sports management and decision-making are essential elements for the success of sports clubs, especially in Babylon Governorate, which is home to numerous sports clubs. Studies indicate that the effectiveness of administrative decision-making in sports clubs is affected by several factors, including administrative experience and psychological pressure.

The researcher observed that the effectiveness of administrative decision-making among sports club administrators in the central and southern regions of Iraq, including Babylon Governorate, varies between clubs. The study indicated a need to develop the decision-making skills of administrators to ensure improved administrative and athletic performance of clubs.

Keywords:
Sports Management, Decision-Making, Club Administrative Bodies, Babylon Governorate.

مجلة دامو لعلوم الرياضة
DAMU JOURNAL OF SPORT SCIENCE (DJSS)
ISSN-L: 3005-8244 ، ISSN-P: 3005-8236
https://www.iasj.net/iasj/journal/460
DAMU JOURNAL of sport science

1- المقدمة:

يتميز المجال الرياضي عن سائر المجالات الأخرى، بأنه مجال التفاعل والممارسة الذي يدور حوله تعديل سلوك الكائن البشري في الاتجاه المرغوب وخلق المواطن الصالح وتكوين الاتجاهات الايجابية لدى الأفراد نحو المجتمع الذي يعيشون فيه.

ولإحداث التغير والتطور المطلوب في المجال الرياضي والشبابي لابد من توافر وإعداد قيادات واعية وكفوءة لإدارة الحركة الرياضية والشبابية كونها عملية كبيرة وشاملة تتعامل معها مجاميع كبيرة من المجتمع ومؤسساته.

ومن هنا وجد الباحث مدخلاً للتعرض الى هذا الموضوع ضمن توجه فكري مدعمٍ بوقائع تطبيقية لمحاولة اعادة تصميم عملية التقييم وبما يسعف العديد من منظوماتنا الادارية الرياضية الى توظيف نتائج هذه العملية في دعم ومساندة العديد من القرارات التي تخص الهيئة الادارية للأندية الرياضية.

وتكمن أهمية البحث الحالي في بناء مقياس مقنن لتقييم اداء اعضاء الهيئة الادارية للنادي الرياضي عدا (رئيس الهيئة الادارية ونائبه، امين السر، الامين المالي)، فعلى كفاية ادائهم الاداري يتوقف نجاح النادي الرياضي وعلى حسن ادارتهم تتحدد علاقتهم بزملائهم من المنتمين للنادي وعلى مستوى ادائهم تتجلى فاعلية هذه المؤسسة لأداء دورها المنشود في المجال الرياضي.

وعلى الرغم من الجهود التي بذلت في تقييم اداء اعضاء الهيئات الادارية للأندية الرياضية في العراق الا ان هذه الجهود لم تكشف عن فحوى توجهاتهم بشأن التأثير في قرارات الموارد البشرية وتشير الوقائع إلى عدم وجود مقياس حقيقي مقنن لتقييم اداء اعضاء الهيئة الادارية للأندية الرياضية في العراق، لذا ارتى الباحث الى بناء وتقنين مقياس تقييم اداء عادل وموضوعي مبني على اسس علمية من خلال تحديد معايير ذاتية وموضوعية لأداء رؤساء الهيئات الادارية للأندية الرياضية في العراق.

ومشكلة البحث هي تتمثل في تقييم فعالية اتخاذ القرارات الإدارية في أندية محافظة بابل.

ويهدف البحث الى:

- بناء وتقنين مقياس تقييم اداء اعضاء الهيئة الادارية للأندية الرياضية في العراق.
- تحديد مستوى فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية.
- تحليل تأثير المتغيرات مثل المؤهل العلمي والخبرة الإدارية على اتخاذ القرارات.
- اقتراح توصيات لتحسين العملية الإدارية

مجالات البحث:

- المجال البشري: اعضاء لهيئات اندية بابل.
- المجال الزماني: من 2025/9/1 الى 2025/9/20
- المجال المكاني: اندية محافظة بابل.

2- إجراءات البحث:

1-2 منهج البحث: استخدم الباحث المنهج الوصفي لملائمته لطبيعة ومشكلة البحث.

2-2 مجتمع وعينة البحث:

أعضاء الهيئات الإدارية لأندية محافظة بابل يتم اختيارها عشوائيًا أو عمديًا، مع تحديد حجم العينة بناءً على معايير إحصائية

3-2 تصميم أداة جمع البيانات:

المهام الإدارية

خطوات اتخاذ القرار

فاعلية اتخاذ القرارات

نظم المعلومات المستخدمة في اتخاذ القرار

4-2 تحديد حجم العينة:

يجب تحديد حجم العينة بناءً على عدد الأندية في محافظة بابل وعدد الأعضاء في كل نادي

أداة جمع البيانات:2-5

يُفضل استخدام استبيان مُعدّ مسبقًا يتضمن أسئلة مغلقة ومفتوحة لتغطية جميع جوانب اتخاذ القرار الإداري

6-2 الأساليب الإحصائية:

يمكن استخدام الأساليب الإحصائية مثل المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لاستخلاص النتائج، واختبار T لاختبار الفروق بين المجموعات، وتحليل التباين (ANOVA) إذا كانت هناك أكثر من مجموعتين للمقارنة.

3- تأثير الضغوط النفسية على اتخاذ القرار :

أظهرت دراسة أخرى أن الضغوط النفسية تؤثر بشكل معنوي على اتخاذ القرارات لدى رؤساء الأندية الرياضية في العراق .وأوصت الدراسة بضرورة مراعاة الجانب النفسي للإداريين والاستعانة بذوي الخبرة والاختصاص للعمل في الهيئات الإدارية للأندية الرياضية

1-3 أهمية الحوكمة في المؤسسات الرياضية :

أشارت دراسة إلى ضرورة تطبيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الرياضية العراقية، بما في ذلك الأندية في محافظة بابل .وتتضمن هذه المبادئ الشفافية، المساءلة، العدالة والمساواة، وآليات التحكم . وأكدت الدراسة على أهمية زيادة الرقابة على المؤسسات الرياضية لضمان تطبيق هذه المبادئ

2-3 جمع البيانات:

توزيع الاستبيانات على أفراد العينة.

توفير توجيه للمشاركين لضمان فهم الأسئلة بشكل صحيح.

مجلة دامو لعلوم الرياضة
DAMU JOURNAL OF SPORT SCIENCE (DJSS)
ISSN-L: 3005-8244 ، ISSN-P: 3005-8236
https://www.iasj.net/iasj/journal/460
DAMU JOURNAL of sport science

3-2-1 تحليل البيانات

جدول (1) التوزيع الوصفي حسب العمر

الفئة العمرية	التكرار	النسبة
أقل من 30	15	25%
30 – 39	20	33.3%
40 – 49	18	30%
50فأكثر	7	11.7%
المجموع	60	100%

جدول (2) التوزيع حسب المؤهل العلمي

المؤهل العلمي	التكرار	النسبة
بكالوريوس	35	58.3%
دبلوم عالي	10	16.7%
ماجستير	12	20%
دكتوراه	3	5%
المجموع	60	100%

جدول (3) معامل الثبات

معامل ثبات	عدد الفقرات	المحور
0.85	15	الإدارة الرياضية
0.81	12	اتخاذ القرار
0.88	27	كليا

جدول (4) يبين المقياس والاستبيان

نوع المقياس	امثلة على الفقرات	عدد الفقرات	المحور
ليكرت خماسي	وضع خطط استراتيجي للنادي	10-15	الكفايات
ليكرت خماسي	توزيع المهام بين أعضاء الهيئة الادارية	8-12	التنظيم
ليكرت خماسي	حرص على تحفيز العاملين في النادي	8-10	القيادة

3-3 الأساليب الإحصائية:

- الوسط الحسابي والانحراف المعياري لقياس التوزيع المركزي والتشتت.
- اختبار "ت" لعينتين مستقلتين لتحليل الفروق بين مجموعتين.
- تحليل التباين الأحادي (ANOVA) لفحص الفروق بين أكثر من مجموعتين.
- النسب المئوية لتحليل التوزيع النسبي للمتغيرات .

استنادًا إلى دراسات مشابهة في العراق، يمكن توقع النتائج التالية

3-4 المهام الإدارية:

تُمارس بفاعلية كبيرة في الأندية الرياضية

3-5 خطوات اتخاذ القرار:

تتم وفق الخطوات العلمية لاتخاذ القرارات الإدارية.

6-3 نظم المعلومات:

يُستخدم بشكل متوسط لتسهيل الحصول على البيانات والمعلومات اللازمة.

7-3 الخبرة الإدارية:

تلعب دورًا مهمًا في فاعلية اتخاذ القرارات الإدارية.

8-3 التحليل النوعي:

بالإضافة إلى التحليل الكمي، يُنصح بالقيام بتحليل نوعي للإجابات المفتوحة لفهم أعمق لآراء المشاركين:

4- الاستنتاجات والتوصيات:

1-4 الاستنتاجات:

- تفسير النتائج بناءً على الأهداف المحددة.
- اقتراح توصيات لتحسين فعالية اتخاذ القرارات الإدارية في الأندية

2-4 التوصيات:

- تنظيم ورش عمل ودورات تدريبية لإداري الأندية الرياضية لتعزيز مهاراتهم في اتخاذ القرارات.
- توفير الدعم النفسي للإداريين لمساعدتهم في التعامل مع الضغوط النفسية التي قد تؤثر على قراراتهم.
- الالتزام بمبادئ الحوكمة لضمان الشفافية والمساءلة في اتخاذ القرارات الإدارية.
- الاستعانة بالخبراء والمتخصصين في المجالات الإدارية والرياضية لتقديم الاستشارات والمساعدة في اتخاذ القرارات.

المصادر

- الربيعي، محمود داود وآخرون (2000) نظريات وطرائق التربية الرياضية، بغداد، مديرية دار الكتب للطباعة والنشر، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.
- الربيعي محمود داود وعلي محمد جواد الصائغ (2018) الادارة المعاصرة في المجال الرياضي، عمان، دار الرضوان للنشر والتوزيع.
- الربيعي محمود داود وحذيفة ابراهيم الحربي (2020) اسس وفلسفة التربية والتعليم، بابل، مؤسسة دار الصادق الثقافية للنشر والتوزيع.
- دونانو رومانو (2003)، الاقتصاد البيئي والتنمية المستدامة، المركز الوطني للسياسات الزراعية، وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة، دمشق